

Projectplan - Brukske

Cultuursensitief woonzorgconcept



Datum: 22-11-2022

Opgesteld door: Belkis Bozdemir, Karlijn Versteegen, Yasemin Gulmez
Eindredactie: Belkis Bozdemir

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1 Inleiding	3
2 Aanleiding en achtergronden	4
3 Doelstelling	6
4 Producten	7
5 Aanpak van het project	7
6 Resultaten.....	9
7 Projectorganisatie.....	10
Stuurgroep Brukske.....	10
Projectgroep	10
8 Begroting.....	11
9 Risicoanalyse	11

Inhoudsopgave	2
1 Inleiding	3
2 Aanleiding en achtergronden	4
3 Doelstelling	6
4 Producten	7
5 Aanpak van het project	7
6 Resultaten	9
7 Projectorganisatie	10
Stuurgroep Brukske	10
Projectgroep	10
8 Begroting	11
9 Risicoanalyse	11

1 Inleiding

We worden in Nederland steeds ouder. Er is sprake van vergrijzing en de prognose is dat dit de komende jaren fors zal stijgen. De vraag naar ouderenzorg loopt parallel met de stijgende vergrijzing en toename van de complexiteit van de zorg. Voor het simpelweg uitbreiden van het aanbod is er, met de nu al hoge kosten, personeelsgebrek en krapte op de woningmarkt een beperkt maatschappelijk draagvlak. Dit heeft een grote impact op de zorgbehoevenden en hun mantelzorgers, die daardoor vaak overbelast dreigen te raken. De groep ouderen zal vanuit een grote verscheidenheid aan culturen en levensstijlen grote verschillen laten zien in wensen en behoeften ten aanzien van het huidige aanbod van ondersteuning/zorgverlening.

In de wijk Brukske in de gemeente Venray wonen zeventig verschillende nationaliteiten. We staan met zijn allen voor een nieuwe uitdaging en dat vraagt om creativiteit, innovatie en integraal samenwerken waarbij de wensen en de behoeften van de inwoner de rode draad is. Dit betekent iets voor het samen leven met elkaar, nu maar ook voor de toekomst.

Gemeente Venray streeft ernaar om alle inwoners, die zelfstandig willen wonen en een zorgvraag hebben, in Venray te kunnen laten wonen, zoveel mogelijk in de eigen wijk of kern. De komende jaren wordt de nadruk gelegd op de omgeving van de inwoners en hun sociale basisinfrastructuur. Die omgeving bestaat uit alle voorzieningen waar inwoners gebruik van kunnen maken zonder dat ze een doorverwijzing of indicatie nodig hebben. Het eigen netwerk van inwoners, informele zorg en vrijwilligersorganisaties zijn belangrijke partners. De leefwereld van de inwoners en hun positieve gezondheid worden nog centraler gesteld. Op deze manier werken we integraal: richten op de omgeving van de inwoners en hun sociale basisinfrastructuur én op verduurzaming van goede initiatieven in de samenleving. Zo werken we toe naar een meer inclusieve samenleving.

Wonen Limburg, de Zorggroep en de gemeente Venray hebben de handen in elkaar geslagen en trekken samen op om de wensen en behoeften in kaart te brengen rondom het cultuursensitief wonen in de wijk Brukske. Hierbij kijken we breed naar ieders wens en vraag, van een lichte ondersteuningsvraag tot volledig zorgafhankelijk wonen. Vanuit de gedachte van community building bekijken we wat eenieder nodig heeft om waardig oud te kunnen worden in en met hun eigen vertrouwde omgeving. Hierbij wordt rekening gehouden met de leefwereld, taal, eetgewoonten, rituelen en gebruiken die passen bij de bewoners en hun woonomgeving. Positieve gezondheid en vitale gemeenschappen vormen een sterke en veerkrachtige basis van burgerkracht in de samenleving, waar inwoners aandacht hebben voor elkaar, naar elkaar omkijken, elkaar helpen en ruimte geven aan iedereen om een betekenisvol leven te leiden. Hierbij hebben we aandacht voor het “onbenutte” arbeidspotentieel van de wijk en hoe deze in de toekomst te activeren/ in te zetten.

In het ontwikkelen en bouwen van deze vernieuwde cultuur sensitieve woonvorm zien Wonen Limburg, de Zorggroep en gemeente Venray de kans om de verschillende fase van zorg onder één dak samen te laten komen. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de gemeenschappelijke voorzieningen in de wijk, inzet van ‘onbenut arbeidspotentieel’ en domotica in de woning. Deze zouden zich kunnen vertalen in een nog te ontwikkelen woonzorgconcept voor zowel lichte als zware ondersteuningsvraag, vanuit de wensen van verschillende culturen en benodigde ondersteuning, afgestemd met familie/wijkbewoners en zorgprofessionals.

Dit projectplan is tot stand gekomen door gebruik te maken van eerder geschreven visiedocumenten, desktopresearch¹ en verkennende gesprekken met betrokken partijen.

¹ Leefbarometer, buurtprofielen, weetmeer.nl e.d.

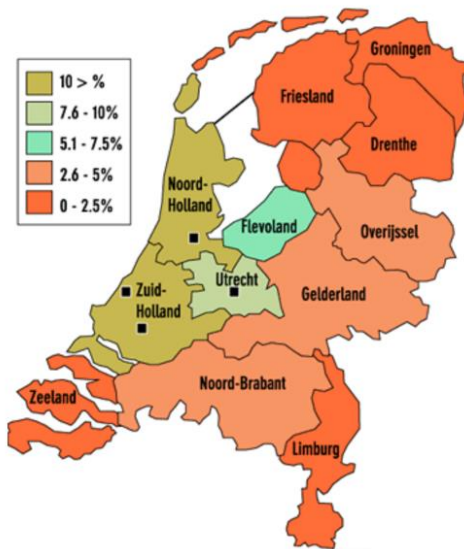
2 Aanleiding en achtergronden

Gelijke culturele achtergrond als kans tot verbonden wonen

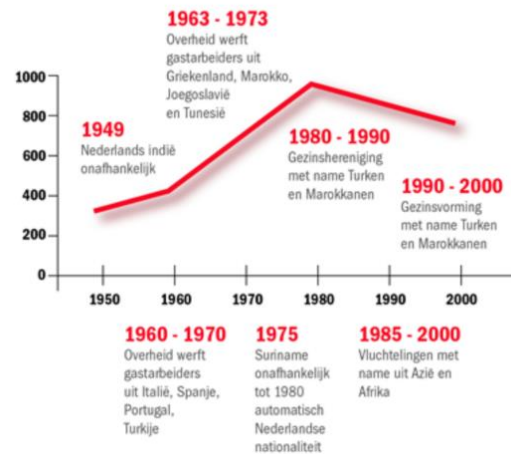
De samenleving is een prachtige melting-pot van verschillende achtergronden en culturen. Oude, Limburgse waarden worden steeds meer gevoed door andersdenkenden; niet zelden van buiten Limburg of Europa.

Een deel van de nieuwe instroom bereikt inmiddels een leeftijd waarop zorg een aandachtspunt wordt. Tegelijkertijd zien we dat seniorencomplexen nog steeds “wit” zijn. Dat doet de vraag rijzen wat de nieuwe senioren van niet-Nederlandse achtergrond willen, wanneer ze wat ouder worden.

Spreiding niet-westerse allochtonen in Nederland



##Geschiedenis van immigratie naar Nederland 1950-2000 aantal immigranten x 1.000



Afkomst en seniorenleeftijd

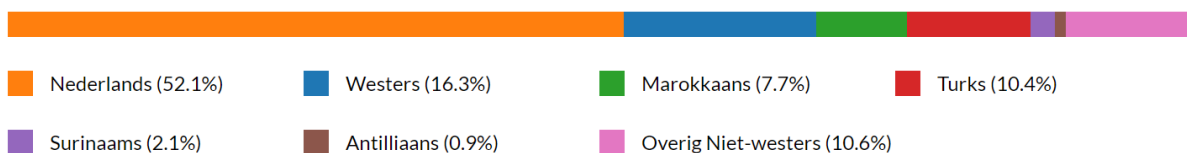
Er lijkt een correlatie te bestaan tussen het moment waarop mensen met diverse achtergronden in Nederland verschenen en het aandeel daarvan dat de seniorenleeftijd bereikt.

Cultuursensitief wonen Brukske

Een specifieke beschouwing van Brukske in Venray geeft inzicht in de potentiële vraagzijde voor cultuur-specifieke woonvormen in die wijk aan de zuidoostkant van Venray.

De samenstelling van de populatie laat zich als volgt samenvatten:

Herkomst



Bron: Weetmeer.nl

Opvallend is dat het aandeel bewoners met een niet-westerse achtergrond opgeteld 32% beslaat, waar dat gemiddeld over Limburg minder dan 12% is. Ook opvallend is dat er een relatief grote Marokkaanse

en Turkse gemeenschap is. Onder de overige bewoners met een niet-westerse achtergrond is het relatief grote aandeel mensen met Somalië als herkomstland opvallend.

Demografie

Willen we inzicht in de potentiële marktvoor vraag naar seniorenbezit, dan is het behalve goed om te kijken naar de bewoners-samenstelling naar herkomstland, ook goed te kijken naar de demografie. In vrij ruime doelen is dat als volgt:

leeftijdsgroep	percentage
onder 14 jaar	21%
15-24 jaar	14%
25-44 jaar	28%
45-64 jaar	27%
boven 65 jaar	10%

Een groot deel van de eerste twee leeftijdsgroepen vormt geen huishouden, maar valt samen met de 3e leeftijdsgroep (25-44 jaar). Immers, dat zijn bijna altijd de ouders van die eerste groepen. Wanneer dit teruggerekend wordt naar huishoudens, dan is het aannemelijk dat weliswaar “slechts” 10% boven de 65 jaar is, maar dat dat bijna het dubbele betekent aan huishoudens.

Ergo: Achter bijna 20% van alle voordeuren woont iemand van boven de 65 jaar.

Gemiddelde leeftijd zorgvraag

De leeftijd waarop gemiddeld genomen een zorgvraag ontstaat, is in de afgelopen decennia behoorlijk gestegen. Volgens diverse literatuur ligt die grens nu op bijna 75 jaar. We zien dit ook terug in de praktijk van alledag: de leeftijd tot waarop iemand adequaat kan functioneren in een eengezinswoning, wordt steeds hoger, waardoor we zien dat de stap van eengezinswoning naar seniorenwoning op steeds hogere leeftijd gemaakt wordt.

Toch valt hier meer over te zeggen. Zo blijkt er een verschil in de ervaren gezondheid op een bepaalde leeftijd tussen sociale klassen. En dat heeft effect op de leeftijd waarop zorgvraag ontstaat. Het verschil tussen wat we plegen “aandachtswijken” en “sterke wijken” te noemen, is ongeveer 3 jaar (er zijn ook onderzoeken die het verschil inschatten op bijna 5 jaar). Wijk Brukske behoort redelijkerwijs voornamelijk tot die eerste categorie.

Met dus in Brukske bijna 20% van de huishoudens boven de 65 jaar en een gemiddelde zorgvraag-leeftijd van ongeveer 71 jaar, is het aannemelijk dat er sprake is van een latente verhuiswens. Daarmee is het mogelijk dat een deel van de oudere bewoners zeker geneigd is om de verhuistap te maken.

Hoe liggen de kaarten

Om inzicht te krijgen in de potentiële omvang van de groep bewoners voor wie cultuur-sensitief-wonen in Brukske interessant is, wordt een eenvoudige rekensom gemaakt. In die rekensom wordt er vanuit gegaan dat er geen onder- of oververtegenwoordiging is van niet-westerse huishoudens over de verschillende leeftijdsgroepen heen.

Aantal huishoudens totaal Brukske	1000
percentage senioren 65-plus in hh.	20%
aantal seniorenhuishoudens	200
percentage niet-westers	32%
niet-westerse senioren hh.	64

Vanuit deze gesimplificeerde werkelijkheid is er dus een doelgroep van ongeveer 64 huishoudens in Brukske die én senior is én een niet westerse achtergrond heeft.

Verhuizen doe je niet zomaar

Een verhuizing staat stevast in de top-3 van grootste stressmomenten in iemands leven. Vaak ziet iemand zo tegen een verhuizing op, dat ervoor gekozen wordt langer dan eigenlijk kan in de eengezinswoning te proberen te blijven functioneren. Met alle uitdagingen van dien. Het verdient daarom aanbeveling om een cultuur-sensitieve woonvorm te combineren met een goede en ontzorgende begeleiding.

Om de juiste begeleiding te kunnen bieden, is het juist bij bewoners die de Nederlandse taal minder machtig zijn, van belang om aanhechting te vinden bij de “vindplaatsen” voor deze groep. Daarbij valt te denken aan bijvoorbeeld de moskee, maar wellicht ook het wijkcentrum. Of ingangen via zorgpartners in de wijk en gesprekken die onze wijk- en complexbeheerder in de wijk voert.

Ondanks elke vorm van voorlichting, zal niet iedere senior met een niet-westerse achtergrond de verhuisstap maken. Als uiteindelijk ongeveer 30% van deze doelgroep dit doet, dan is de uiteindelijke vraag om en nabij de 20 woningen groot.

Concluderend

Deze ontwikkelingen vormen de aanleiding om een nieuw cultuursensitief woonzorgconcept te ontwikkelen voor Brukske. De gemeente Venray heeft hierover met Wonen Limburg prestatieafspraken gemaakt. Wonen Limburg en De Zorggroep hebben de handen ineengeslagen en initiatief genomen om dit nieuwe woonzorgconcept te ontwikkelen.

Er is dus in Brukske voldoende argumentatie om een cultuur sensitieve woonvorm te creëren. Vanuit de omvang van de doelgroep en de ingewikkeldheid van het maken van een daadwerkelijke verhuisstap, lijkt een omvang van maximaal 20 wooneenheden zeer kansrijk.

3 Doelstelling

De hoofddoelstelling van het project kan als volgt worden geformuleerd:

In de periode 2023-2025 bieden wij een nieuw cultuursensitief woonzorgconcept aan dat voldoet aan de behoefte van de inwoners van Brukske met verschillende culturele achtergronden. Veilig, betekenisvol en in verbondenheid met elkaar blijven wonen zijn uitgangspunten om zo prettig en positief mogelijk gezond ouder te kunnen worden met zoveel mogelijk autonomie en zo min mogelijk beroep op zorg. Rekening houdend met hun culturele achtergrond en wensen.

In juni 2023 ligt er een cultuursensitief woonzorgconcept klaar voor implementatie. Dit concept is dan al getoetst en is dus bewezen passend.

In het ontwikkeltraject worden de volgende doelgroepen meegenomen:

1. De huidige populatie ouderen in Brukske waarvan je wilt dat het aanbod aansluit bij hun behoefte.
2. De ouderen die nu nog geen zorg ontvangen maar daar wel baat bij hebben. We gaan ervan uit dat een deel van hen geen gebruik maakt van het aanbod omdat het aanbod niet passend is, bijvoorbeeld vanwege culturele of religieuze achtergrond.
3. Volwassenen die binnen nu en 10 tot 15 jaar een beroep kunnen gaan doen op ouderenzorg en waarvan je wilt dat ze dit in hun eigen huis of wijk kunnen ontvangen.
4. Het steunsysteem ofwel informele zorg zoals familieleden en andere mantelzorgers.
5. Verzorgende die momenteel al actief zijn in de wijkverpleging/ ouderenzorg.

Deze verschillende doelgroepen zullen door de projectgroep bevroegd worden op hun wensen voor het cultuursensitief wonen nu en voor de toekomst. In een later stadium zullen wij ook de omgevingsdialoog toepassen en met de wijk in gesprek gaan.

Met de bijbehorende subdoelen:

Doelstellingen	Toelichting	Monitoring en evaluatie
Creëren van 20 woonvormen die voldoen aan de behoeften van de inwoners.	Uitgaande van laatste maatschappelijke inzichten, behoeften van de inwoners en de kaders vanuit de wet- en regelgeving.	In gesprek blijven met de inwoners over hun wensen en behoeften en het proces tijdens en na het project evalueren. Dit integreren in de wijkbijeenkomsten.
Creëren van passend cultuursensitief woonzorgconcept dat voldoet aan de wensen en behoeften van de inwoners in de wijk 't Brukske.	M.b.v. Design Thinking methode i.s.m. inwoners van de wijk Brukske, alle partners en stakeholders. Het is een iteratief proces.	In gesprek blijven met de inwoners over hun wensen en behoeften en het proces tijdens en na het project evalueren. Dit integreren in de wijkbijeenkomsten.

Zaken die buiten de scope van het project vallen

Dit wordt nog nader bepaald nadat de vragen door de stuurgroep zijn beantwoord.

4 Producten

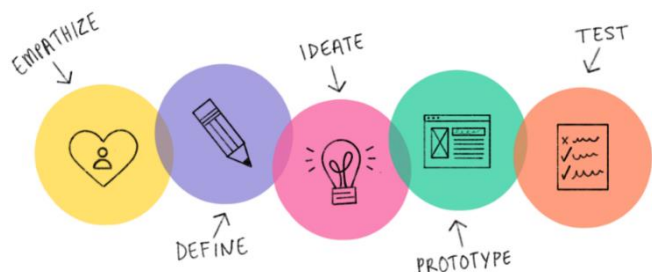
Een gedragen cultuursensitief woonzorgconcept voor mensen met een ondersteuningsvraag in de wijk Brukske in Venray.

5 Aanpak van het project

In de aanloop van dit traject hebben we een sessie Design Thinking met enkele collega's doorlopen waarin we samen duidelijkheid hebben proberen te creëren in de vraagstelling en behoeften van de organisatie en de bewoners van de wijk rondom het vraagstuk van het Cultuursensitief woonzorgconcept in de wijk. Belangrijk is om te kijken of wij deze methodiek verder gaan inzetten voor dit vraagstuk. Onderaan worden de stappen van Design Thinking kort benoemd.

- 1: Empathize & Define
- 2: Ideate
- 3: Prototype bouwen
- 4: Testen

Na het testen van het prototype, herhaal je sessie 3 (en soms zelfs sessie 2) waarna je weer opnieuw test. Je gaat hiermee door tot het moment waarop je een product of dienst ontwikkeld hebt, dat rijp genoeg is om geïmplementeerd te worden.



Hieronder worden de fasen 0 t/m 3 in een tijdlijn verder toegelicht.

Fase 0: Een startfoto maken en samenwerking vormgeven (maart 2022 t/m december 2022)

Fase	Wanneer	Activiteit
0	Mrt 22 t/m Dec 22	Data verzamelen en analyseren
		Potentiële doelgroepen in beeld brengen
		Vormgeven samenwerking
		Projectplan schrijven

We brengen de huidige (nul)situatie in kaart voor de wijk Brukske in Venray door het maken van een startfoto van de behoefte van de inwoner, de aanwezige voorzieningen in de wijk en de aanwezige partners.

- Ophalen en analyseren van demografische, sociale en culturele gegevens uit de verschillende databases. Dit is inmiddels gebeurd. We gaan data verzamelen die ons inzicht geven in de huidige en toekomstige (demografische) ontwikkelingen in de wijk Brukske.
- Daarna hebben we de inzichten uit de empathize oefening vertaald in een Point of View: (ideologisch perspectief/standpunt). Zie PP denktanksessie 21 maart.
- Potentiële doelgroepen voor het nieuwe woonzorgconcept in Brukske in beeld brengen: eerste interviews hiervoor door de projectgroep afgenomen en deels teruggekoppeld op 1 december.
- Vormgeven aan samenwerking: Wie krijgt, welke rol? Duidelijke afspraken maken met verschillende organisaties wie wat kan en wil oppakken in het vervolgtraject.

Fase 1: Ontwerpen van een nieuw woonzorgconcept (januari 2023 t/m juni 2023)

Fase	Wanneer	Activiteit
1	Jan 23 t/m Juni 23	Organiseren van wijkbijeenkomsten
		In gesprek gaan met de inwoners en uitvoeren van interviews, checken van aannames over de doelgroepen bij formeel en informeel netwerk (moskee, gemeenschapshuizen)
		Aanscherpen opdracht en aanstellen procesbegeleiders voor de sessies
		Organiseren van 'Ideate' sessie en uitwerken van het concept op hoofdlijnen
		Organiseren van 'Prototype en testen' sessies (3 tot 6 sessies) waarin het nieuwe woonzorgconcept wordt getoetst)
		Intentieverklaring opstellen tussen samenwerkingspartners
		Opstellen Business Case en een begroting

Op basis van de verkregen informatie in fase 0 gaan we verder met andere stappen om een nieuw woonzorgconcept te ontwikkelen.

- *Aanscherpen van de opdracht:* we scherpen de opdracht aan op basis van hetgeen we hebben opgehaald en de data: waar focussen we ons op en binnen welke kaders (tijd, geld, organisatie, kwaliteit).
- Meer informatie ophalen vanuit de gebruikers en hun omgeving. Dit wordt nog verder opgehaald en onze aannames worden getoetst door het organiseren van wijkbijeenkomsten en in gesprek gaan met de inwoners en uitvoeren van interviews.

- Organiseren van een Hackathon met de samenwerkingspartners en betrokken inwoners. Deze fase is afgerond voor juni '23. Dit gekozen concept wordt verder uitgewerkt en getest. Dit is een cyclisch proces.

Het resultaat is een nieuw concept dat op alle belangrijke elementen is getoetst en daarmee implementeerbaar is in de praktijk. Dit is in juni 2023 klaar.

Fase 2: Realiseren/ implementeren van het nieuwe woonzorgconcept (juli 2023 t/m juli 2024)

Fase	Wanneer	Activiteit
2	Juli 23 t/m juli 24	Het woonzorgconcept verder vormgeven en implementeren

Nadat het nieuwe woonzorgconcept is geaccordeerd door de samenwerkende partijen en goedgekeurd door de inwoners, wordt er gestart met het zoeken naar een geschikte locatie voor de realisatie van het woonzorgconcept.

Architecten, ontwerpers, vastgoedbeheer en gebiedsontwikkeling van de verschillende organisaties worden betrokken m.b.t. de bouw van het nieuwe concept. Er wordt gestart met nieuw concept van ondersteuning.

Fase 3: Borging, nazorg en afronding (augustus 2024 t/m juli 2025)

Fase	Wanneer	Activiteit
3	Aug 24 t/m juli 25	Organiseren van wijkbijeenkomsten (2 keer per jaar) Projectevaluatie tussen de samenwerkingspartners

Vervolgens kan tot juli 25 een fase van borging, nazorg en afronding plaatsvinden in de wijk Brukske. Hiervoor worden reguliere wijkbijeenkomsten georganiseerd om toekomstige inwoners en formele en informele (zorg)netwerken te informeren. Daarnaast vindt er een projectevaluatie plaats tussen de samenwerkingspartners.

Nadat het nieuwe woonzorgconcept is geaccordeerd door de samenwerkende partijen en goedgekeurd door de inwoners, wordt er gestart met de realisatie op het gebied van wonen en zorg. Architecten, ontwerpers en vastgoedafdelingen worden betrokken m.b.t. de bouw van het nieuwe concept. Er wordt gestart met nieuw concept van ondersteuning.

6 Resultaten

Het project moet het volgende opleveren:

- Dec. 22 hebben we inzicht in de potentiële doelgroepen in de wijk Brukske
- Dec. 22 hebben we de samenwerking vormgegeven en projectplan gedefinieerd.
- Februari 23 hebben wij de locaties in beeld waar het zorgconcept kan landen, zowel bestaande bouw als locaties nieuwbouw.
- Maart. 23 hebben we onze aannames over de doelgroepen getoetst bij formeel en informeel netwerk bij de wijk Brukske.
- Juni 23 hebben we een nieuw woonzorgconcept dat is getoetst en klaar voor de implementatie.
- Juni 23 wordt de intentieverklaring ondertekend door de samenwerkingspartners.
- Juni 23 hebben we een businesscase en begroting opgesteld.
- Juli 24 wordt het nieuwe woonzorgconcept gerealiseerd.
- Aug 24-juli 25 vindt een projectevaluatie plaats en worden wijkbijeenkomsten georganiseerd.

7 Projectorganisatie

De projectorganisatie wordt in de eerste instantie vanuit de gemeente Venray, Wonen Limburg en de Zorggroep vormgegeven. Hiervoor is het nodig dat er duidelijke afspraken worden gemaakt over wie de regierol op zich neemt. Bij alle samenwerkingspartners is er kennis en expertise op het vlak van de behoefte van de inwoner in de diverse stadions als 'zorgvrager' of potentiële zorgvrager. Vanuit de verschillende partijen zijn er netwerkverbanden en samenwerkingen met partners die essentieel zijn voor dit project. Door binnen dit project integraal vorm te geven bundelen wel al onze krachten en kennis en hebben we een zo breed mogelijk bereik.

De uitwerking van notities en het uitvoeren van activiteiten komen mede tot stand in de projectgroep 'Brukske'. De leden van de projectgroep hebben de rol van aanjager, netwerker, verbinder en facilitator. Monitoring en evaluatie van activiteiten wordt uitgevoerd op een organische en projectmatige manier, waarbij de leden van de stuurgroep 'Brukse' linking pins zijn tussen het besluit nemend orgaan van de samenwerkingspartners.

Stuurgroep Brukske

In de stuurgroep wordt de voortgang, de planning, het beschikbare budget besproken en vindt onderlinge afstemming plaats. De stuurgroep komt één keer per zes/ acht weken bij elkaar. In de stuurgroep nemen beleidsmedewerker van de gemeente Venray, projectdirecteur Duurzame Zorg van de Zorggroep, manager publieke waarde van Wonen Limburg plaats. De stuurgroep bijeenkomsten worden voorbereid door de projectgroep leden van gemeente Venray, Wonen Limburg en de Zorggroep.

De projectmanager wordt gefaciliteerd en aangesteld vanuit de stuurgroep. Afstemming over inhoud en duur moet nog plaatsvinden. De projectmanager 'Brukske' is de schakel tussen stuurgroep, projectgroep en de andere stakeholders.

Projectgroep

Het team is samengesteld op basis van verschillende achtergronden. Teamleden zijn min. 2 uur en projectmanager Brukske min. vier tot zes uur in de week beschikbaar voor dit project. Tijdens maandelijkse bijeenkomsten (mogelijk in het begin met een hogere frequentie) verdelen de teamleden de taken onderling, reflecteren continu op de voortgang van het project, proces en activiteiten. Ondersteunende schillen en disciplines zijn aanvullend flexibel inzetbaar afhankelijk van gesignaleerde behoeften. De projectgroep bestaat op zijn minst uit de volgende afvaardiging, om expertises te kunnen borgen:

- Projectmanager Brukske
- Projectmanager Duurzame Zorg van de Zorggroep;
- Beleidsmedewerker gemeente Venray
- Kansmakelaar Wonen Limburg
- Vertegenwoordigers wijk Brukske (vrijwilligers, imam van de moskee, ondernemers wijk, wijkplatform et cetera);

Uitgangspunt bij de samenstelling van de projectgroep is het bieden van een integrale aanpak. Door het project 'Brukske', wordt de bestaande infrastructuur in de wijk verdiept en mogelijk uitgebreid.

Benodigde inzet in dit proces:

Opdrachtgeverschap: Eén of meerdere personen die formeel opdrachtgever zijn. Zij bepalen de kaders voor de opdracht (tijd, geld, kwaliteit, doelmatigheid) en faciliteren het projectteam in tijd en middelen. De opdrachtgever is eindverantwoordelijk.

Projectmanager Brukske: iemand met kennis en ervaring in het projectmatig werken en voor deze rol een min. 4-6 uur in de week beschikbaar is. Hij of zij heeft een coördinerende rol en is kartrekker van

het project in een leidinggevende rol. Een projectleider is analytisch, stressbestendig en werkt resultaatgericht. Hij of zij vervult deze rol tot het moment dat het project is geborgd en afgerond.

Procesbegeleider: de persoon die het proces organiseert en faciliteert, in dit geval aan de hand van Design Thinking.

Werkgroep: multidisciplinair team met medewerkers die tijdelijk samenwerken om het project uit te voeren, te implementeren en te borgen. Idealiter bestaat het team uit medewerkers die werkzaam zijn in de wijk en met de volgende competenties: leiderschap, communicatie, analytisch, geloofwaardigheid en autoriteit. De leden van het projectteam zijn voor een aantal uren verbonden aan het project. De leden van de werkgroep moeten vanaf januari beschikbaar zijn t/m juni 2023. Minimaal benodigde inzet: 2 uur per organisatie per week, excl. projectleider en -begeleiding.

Flexibele schil: mensen die in bepaalde fasen van het project van toegevoegde waarde zijn, bijvoorbeeld door hun informele of formele rol in de wijk of i.r.t. de doelgroepen. Dit kunnen bijvoorbeeld sleutelfiguren zijn maar ook de doelgroepen zelf op het moment van testen.

8 Begroting

Het uitgangspunt in onderstaande begroting is dat het te ontwikkelen woonzorgconcept ten goede moet komen aan de inwoner van de wijk Brukske. De totale doorloop van het project is 2- 2,5 jaar. Hier moet opvolgende financiering voor worden gezocht. Wanneer het plan in detailniveau uitgewerkt wordt, zullen kosten nog nader gespecificeerd worden in een businesscase.

Een groot deel van de organisatiekosten, in de zin van bijv. overleguren, zijn daarom niet meegenomen in de onderstaande begroting. De begroting is beschreven vanuit de conceptuele kant en het proces van het project en zegt in deze niks over de kosten die gemoeid zijn met de bouw, personeelskosten zorg en andere gerelateerde kosten die in een later stadium verder gespecificeerd zullen moeten worden.

Projectmanager Brukske
Procesbegeleider(s)
Projectgroepleden
Werkgroepleden
Communicatiekosten
Organiseren van bijeenkomsten/ Hackathon
Uitvoeren interviews
Totaal

9 Risicoanalyse

Onderwerp	Risico	Gevolg	Beheersmaatregel
Tijd	Stakeholders maken geen tijd vrij voor overleg	Samenwerking stagneert of komt niet van de grond	Bestuurlijke afspraken
Geld	Geen mogelijkheden om het nieuw woonzorgconcept te realiseren	Concept voor Brukske niet te realiseren	Business case en begroting opstellen
Kwaliteit	Geen nieuw concept realiseren	Sluit niet aan bij de behoefte van de inwoner	De behoefte van de inwoner met regelmaat peilen

Organisatie	Te veel projecten tegelijkertijd bij diverse organisaties	Te weinig diepgang of voortgang	Goede afstemming en afspraken m.b.t. haalbaarheid en planning Gezamenlijke doelen benadrukken en wellicht rollen van organisaties aanpassen
Informatie	De inwoner onvoldoende betrokken	Onbekendheid met nieuw concept	Plan en voortgang telkens communiceren in wijkbladen

Aandachtspunten:

Belangrijk is om aan de voorkant de wensen en eisen van de verschillende organisaties te benoemen die de randvoorwaarden vormen voor het nog te ontwikkelen innovatieve woonzorgconcept;

- Fysieke bouw, vernieuwbouw, transformatie;
- Geen intramurale zorg;
- Rekening houden dat het past binnen de wettelijke kaders, gemeentelijke richtlijnen woonzorgvisie en mogelijkheid tot aanpassen van het huidige bestemmingsplan.